

# Fördermaßnahmen für das Fuzzy Front End in den Lebenswissenschaften

## Funding measures for the Fuzzy Front End in the life sciences

»Raus aus der Forschungsblase – Beitrag zum Fortschritt der Gesellschaft leisten! «

» Erkenntnisgewinn für die eigene Ausgründung. «

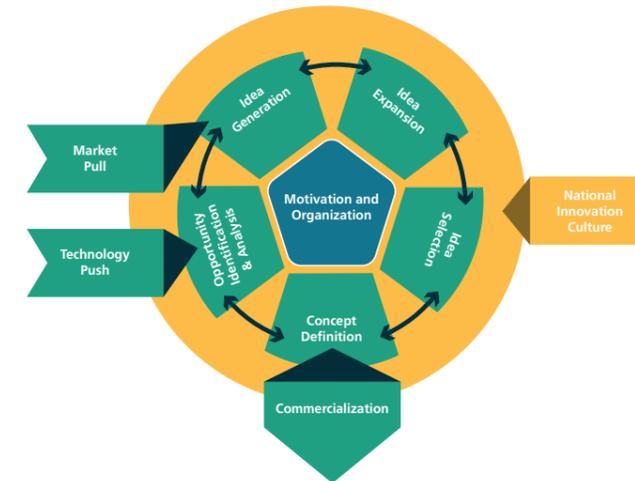
» Etwas bewegen können und die Aussicht auf Erfolg! «

*Anworten von Workshop-Teilnehmenden auf die Frage, was Fördermaßnahmen in der ersten Phase des Innovationsprozesses in den Lebenswissenschaften leisten können.*

**Jeder Innovationsprozess besteht aus mehreren Phasen:** Das »Fuzzy Front End« steht für den ersten, kreativen Teil des Innovationsprozesses, da dieser häufig von Unsicherheit geprägt und schwer greifbar ist. Forschungseinrichtungen und Unternehmen haben meist Strategien für den zweiten Abschnitt des Prozesses der Evaluation und Umsetzung, vernachlässigen jedoch häufig die schwieriger zu strukturierenden Front-End Aktivitäten. Im Forschungsprojekt »Impulse für die Ideen- und Findungsphase zur Innovationsförderung in den Lebenswissenschaften« (IFI Leben) untersucht nun ein Forscherteam der Gruppe Innovationspolitik und Transferdesign, wie innovationspolitische Maßnahmen diese erste, kreative Phase in den Lebenswissenschaften speziell im Forschungskontext besser unterstützen können.

**Every innovation process consists of several phases:** The „Fuzzy Front End“ signifies the first, creative part of the innovation process which is often characterized by uncertainty and blurriness. While research organizations and companies usually have strategies for the second-stage processes of evaluation and implementation, they often neglect the front-end activities which are more difficult to structure. In the project „Impulses for the fuzzy front end to promote innovation in the life sciences (IFI\_Leben)“, a research team of the Innovation Policy and Transfer Design Unit is investigating how innovation policy measures can better support this first, creative phase in the life sciences, especially in the research context.

Methoden	Methods
<ul style="list-style-type: none"> <li>Literatur- und Textrecherche</li> <li>Online-Survey</li> <li>Semistrukturierte Interviews mit Forscher/innen, internen und externen TTOs, Innovationsberater/innen und Fördermittelgeber/innen</li> <li>Analyse der Daten nach Grounded Theory</li> <li>Kreativworkshops</li> <li>Implementierung neuer Förderansätze in Pilotveranstaltungen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Literature and text research</li> <li>Online survey</li> <li>Semi-structured interviews with researchers, internal and external TTOs, innovation consultants and funding bodies</li> <li>Analysis of data based on grounded theory</li> <li>Creative workshops</li> <li>Implementation of new funding approaches in pilot events</li> </ul>



### »Fuzzy Front End« entscheidend für die Verwertung

Das »Fuzzy Front End« wird als die Phase mit der höchsten Hebelwirkung für den gesamten Innovationsprozess gesehen. Sie determiniert, in welche Ideen eine Organisation weitere Ressourcen investiert. Ein erfolgreiches Management dieser Anfangsphase hilft also dabei, dass Forschungsergebnisse und Erfindungen tatsächlich reale Produkte und Dienstleistungen werden. Bislang unterstützen die Mehrzahl der auf die Verwertung von Forschungserkenntnissen abzielenden Förderprogramme und öffentlichen Programmmitteln jedoch zeitlich nachgelagerte Aktivitäten: zum Beispiel die Konzeptentwicklung oder Validierung von Innovationsvorhaben.

### „Fuzzy Front End“ crucial for utilization

The fuzzy front end is seen as the phase with the highest leverage for the entire innovation process. It determines in which ideas an organization will invest further resources. Successful management of this initial phase thus helps to ensure that research results and inventions actually become real products and services. So far, however, the majority of funding programs and public program tools aimed at the utilization of research findings have supported downstream activities such as the concept development or validation of innovation projects.

### Empfehlungen für Fördermaßnahmen

Die Wissenschaftlerinnen und Wissenschaftler des Fraunhofer IMW systematisieren erhobene Daten, um bis Juli 2019 daraus Muster und Erfolgsfaktoren für die Ideen- und Findungsphase zu generieren, Empfehlungen für Förderansätze in den Lebenswissenschaften zu erarbeiten und diese in Workshops zu validieren und zu pilotieren. Die geplanten Handlungsempfehlungen sollen Fördermittelgebern und Technology Transfer Offices einer Forschungseinrichtung helfen, eigene Fördermaßnahmen für das »Fuzzy Front End« zu entwickeln.

### Recommendations for support measures

Until July 2019, the Fraunhofer IMW scientists will be systematizing the collected data in order to generate patterns and success factors for the fuzzy front end. Recommendations will then be developed for funding approaches in the life sciences; these will be validated and piloted in workshops. The planned recommendations for action are intended to support funding agencies and technology transfer offices in research organizations in developing their own funding measures for the fuzzy front end.



**Wissenschaftliche Mitarbeiterin der Gruppe Innovationspolitik und Transferdesign**  
**Research Fellow of Innovation Policy and Transfer Design Unit**

Dr. Luise Fischer  
 luise.fischer@imw.fraunhofer.de  
 +49 341 231039-237

**Projektteam Project team**  
 Dr. Luise Fischer, Anna Pohle,  
 Dr. Friedrich Dornbusch  
**Laufzeit Project duration**  
 1.5.2017-31.7.2019

AUFTRAGGEBER COMMISSIONED BY



### Fuzzy Front End

Das **Fuzzy Front End**, die frühe Phase des Innovationsprozesses, deckt alle Schritte von der Unternehmensstrategie bis zur Produktentwicklung ab: Innovationsstrategie, Corporate Foresight, Suchfelder, Roadmapping, Ideensuche, Ideenbewertung und Konzeptentwicklung. Da in dieser Phase nicht immer genau die weitere Entwicklung abzusehen ist, wird es auch als »fuzzy« oder zu Deutsch »schwammig« bezeichnet.